

THEMENSPEZIAL

Mitarbeiter motivieren, Fachkräftemangel vorbeugen

ARCHIV



Hier mobil
im CB 05/2020
weiterlesen



DOWNLOAD



Hier BAuA-
Arbeitspapier
herunterladen



! Dass Krankenhäuser i. d. R. personell „auf Kante genäht sind“, ist nicht erst seit dem aktuellen Krankenhaus-Rating-Report bekannt. (CB 08/2021, Seite 17). Die Ursachen für den Fachkräftemangel sind vielfältig. Und viele davon liegen außerhalb Ihres Einflussbereichs als Chefarzt, wie z. B. die Ausbildungsbedingungen, die Vergütung und das immer virulenter wahrzunehmende Spannungsfeld zwischen Medizin, Ethik und Ökonomie (vgl. CB 03/2021, Seite 19 und CB 05/2020, Seite 12). Worauf Sie als Chefarzt Einfluss nehmen können, ist die Mitarbeitermotivation. |

BAuA-Arbeitspapier: Fehlende Anerkennung macht Mitarbeiter krank

Die Bundesanstalt für Arbeitsschutz und Arbeitsmedizin (BAuA) hat im Juli 2021 ein Arbeitspapier zur Mitarbeitermotivation veröffentlicht (online unter www.de/s5229). Das Papier basiert auf einer Umfrage der BAuA und des Bundesinstituts für Berufsbildung (BIBB) aus dem Jahr 2018. Befragt wurden 20.000 Erwerbstätige. 59 Prozent der Befragten, die von ihren Vorgesetzten häufig unterstützt wurden, gaben an, sie seien häufig durch starken Termin- und Leistungsdruck belastet. Bei den Befragten, die keine Unterstützung erfahren, waren es sogar 73 Prozent. Umgekehrt waren 39 Prozent der Befragten, die durch Vorgesetzte unterstützt wurden, frei von psychosomatischen Beschwerden, bei den Befragten ohne Unterstützung waren es nur 18 Prozent.

Handlungsempfehlungen für (Chef-)Ärzte von BAuA und vom CB

Das BAuA empfiehlt Führungskräften, mit ihren Mitarbeitern klar und respektvoll zu kommunizieren sowie sie bei Bedarf aktiv zu unterstützen. Dies trägt in hohem Maße zum psychischen Wohlbefinden und zur Leistungsfähigkeit des Personals bei.

Wie Sie Ihre Mitarbeiter konstruktiv und motivierend führen, darüber berichtete der CB bisher in folgenden Beiträgen:

- „Entwicklung einer Führungskultur: So werden Chefarzte wirklich durch ihre Oberärzte entlastet“ (CB 20/2021, Seite 17)
- „Mitarbeiter richtig und sinnvoll kritisieren“ (Beitrag online vom 13.08.2021, Abruf-Nr. 47562678)
- „So gelingt das Motivationsgespräch“ (PP 09/2017, Seite 18)
- „So führen Sie Kritikgespräche konstruktiv und motivationserhaltend“ (CB 03/2017, Seite 16)
- „Professionelle Führung: So lenken und erhalten Sie die Motivation Ihrer Mitarbeiter“ (PP 09/2016, Seite 10)
- „Konflikte unvermeidbar? - Wie der junge Chefarzt mit älteren Mitarbeitern umgehen sollte“ (CB 07/2016, Seite 10)
- „Generation Y: Warum Sie jungen Assistenzärzten nicht mit starren Hierarchien kommen können“ (CB 06/2016, Seite 1)
- „Kunst der Mitarbeitermotivation – zwischen Wertschätzung und Einschüchterung“ (CB 11/2015, Seite 4)

ARCHIV

CB-Beiträge zur
Mitarbeiterführung

